



**Programma per lo sviluppo di  
un'economia dell'innovazione  
a impatto sociale e  
ambientale positivo**

## PREMESSA

“Innovare in rete” è un programma che integra finanziamenti, investimenti e servizi a supporto dei processi di innovazione tecnologica e sociale con l’obiettivo di avvicinare tra loro i mondi della ricerca, della tecnologia, dello sviluppo imprenditoriale e del terzo settore nell’era della Trasformazione Digitale. Obiettivo del programma è quello di supportare in tutta Italia lo sviluppo di nuova e più qualificata occupazione, di progetti di impresa e di processi produttivi a impatto sociale ed ambientale positivo.

Il programma “Innovare in rete” è promosso da Banca Popolare Etica e dal Sistema Consulenziale Esperto composto da Fondazione Bruno Kessler, Fondazione Giacomo Brodolini ed Entopan con il coordinamento operativo di Oltre Open Innovation Hub.

A supporto del programma “Innovare in rete” opera un network di incubatori/acceleratori/integratori d’impresa al servizio dell’innovazione e diffusi territorialmente che, in quanto espressione del Sistema Consulenziale Esperto, intende promuovere la contaminazione e la collaborazione tra i mondi della finanza etica, delle reti sociali, della ricerca, della consulenza strategica, e dell’imprenditorialità.

**SONO NODI DEL  
NETWORK INNOVARE  
IN RETE:**

- HIT (Hub Innovazione Trentino), promosso da Fondazione Bruno Kessler a Trento;
- MHUMA (Milano HUB for MAKers), dedicato alla manifattura digitale e promosso da Fondazione Brodolini in partnership pubblico privata con la città di Milano;
- FABRIQ, acceleratore ed incubatore di innovazione sociale gestito da Fondazione Giacomo Brodolini a Milano;
- OPEN INCET (Open Innovation Center), promosso da Fondazione Giacomo Brodolini in partnership pubblico privata con la città di Torino;
- GATE (Galileo for Technology and Enterprise), promosso da Fondazione Giacomo Brodolini in partnership pubblico privata con la città di Pisa;
- LE PÉPINIÈRES D'ENTREPRISES, il sistema degli incubatori della Regione Valle d'Aosta, gestito da Fondazione Brodolini;
- TANNHAUSER (Digital & Social Innovation Hub), promosso da Oltre Open Innovation Hub, in collaborazione con Entopan, Cooperativa Sociale In Rete ed International Institute Prepare for Change a Lamezia Terme (in via di realizzazione) e Catanzaro.

**COSTITUISCONO  
OBIETTIVI OPERATIVI  
DEL PROGRAMMA  
INNOVARE IN RETE:**

Mobilizzare, nell'ambito delle finalità di Banca Etica una rete di hub fisici distribuiti sul territorio nazionale, con funzione di acceleratori di innovazione;

Individuare, selezionare e sostenere annualmente progetti di innovazione e di impresa, negli ambiti delle nuove tecnologie, del sociale e dell'internazionalizzazione;

Fornire servizi di consulenza specialistica e di accompagnamento sia nella fase di costruzione dell'idea progettuale che, successivamente al finanziamento, nella fase di attuazione del programma di investimenti, al fine di ridurre il rischio di mortalità e garantire elevati tassi di successo;

Favorire e sostenere processi di sviluppo finalizzati all'incremento dell'occupazione giovanile;

Implementare modelli virtuosi di incontro tra domanda e offerta di innovazione, valorizzando anche l'individuazione di specifici bisogni sociali e di potenziali risposte innovative.

## **ARTICOLO 1 FINALITÀ ED OGGETTO**

In tale cornice si sviluppa e si articola la seguente call.

Finalità della presente call è quella di accrescere la competitività aziendale attraverso la promozione dell'imprenditorialità e la valorizzazione economica di asset innovativi, di nuove idee, di nuovi modelli e di aziende capaci di crescere sui mercati nazionali ed internazionali. Il budget stanziato per la presente call è di 10 milioni di euro.

## **ARTICOLO 2 BENEFICIARI**

Sono ammessi alla partecipazione alla presente call i seguenti soggetti:

1. Start-up innovative e spin off universitari;
2. Start-up innovative costituite promosse da gruppi di lavoro, con priorità per le compagini sociali che coinvolgano in modo adeguato donne e giovani sotto i 35 anni;
3. Piccole e medie imprese, incluse le cooperative e le imprese sociali, interessate allo sviluppo di processi, prodotti e progetti di innovazione;
4. Associazioni, fondazioni ed altri Enti del terzo settore, impegnate nello sviluppo di processi, prodotti e progetti di innovazione.

## **ARTICOLO 3 AMBITI**

In linea con le strategie che l'Unione europea ha adottato in merito alle priorità di sviluppo a lungo termine per il superamento della crisi economica globale e in relazione alle politiche di coesione nazionale che vedono importanti interventi di sviluppo concreto a livello locale e regionale, la presente call si allinea alle direttive riguardanti l'individuazione di "Smart Regional Specialization".

In dettaglio sono ammessi alla partecipazione alla presente call i progetti relativi ai seguenti ambiti:

- Manifattura Digitale;
- ICT;
- Agrifood;
- Welfare;
- Health
- IOT;

#### **ARTICOLO 4 PARTNERSHIP DI PROGETTO**

- Robotica;
- Meccatronica
- Smart Mobility;
- Smart Building;
- Smart Energy;
- Smart Retail;
- Qualità della vita;
- Energia;
- Open and Big Data;
- Smart Tourism;
- Creatività e cultura.

Tutti i progetti dovranno nascere da concreti fabbisogni di innovazione e prevedere un impatto sulle dimensioni sociale, economica e ambientale dei sistemi territoriali e delle comunità in cui operano.

La partnership di progetto è composta da:

- Banca Popolare Etica
- Sistema Consulenziale Esperto composto da Fondazione Bruno Kessler, Fondazione Giacomo Brodolini ed Entopan con il coordinamento di Oltre Open Innovation Hub.

In capo a Banca Popolare Etica è la responsabilità dei servizi di finanziamento che saranno eventualmente disciplinati con apposito contratto di finanziamento nelle modalità di seguito individuate.

In capo al Sistema Consulenziale Esperto è la responsabilità dei servizi consulenziali che saranno eventualmente disciplinati con apposito contratto di servizi stipulato con Oltre Open Innovation Hub in rappresentanza dell'intero Sistema Consulenziale Esperto, nelle modalità di seguito individuate.

Le parti, nell'ottica del perseguimento di più alti standard di efficacia e di efficienza nonché nel reciproco riconoscimento di competenza e di valore, hanno deciso di collaborare ed integrare i rispettivi know how nell'ambito del programma "Innovare in rete" di cui alla presente call, ferma restando la separazione e l'autonomia giuridica ai fini di legge dei rispetti-

## ARTICOLO 5 FINANZIAMENTO

vi servizi erogati, delle condizioni che ne formeranno l'oggetto e delle obbligazioni che ne conseguono.

I soggetti richiedenti potranno candidarsi alla presente call proponendo una domanda di finanziamento che preveda un piano di investimenti e spese correnti per un importo minimo di € 100.000,00 e massimo di € 700.000,00, anche nell'ambito di progetti di innovazione di importo superiore.

In caso di positiva pre-valutazione preliminare dell'idea progettuale da parte del coordinamento del programma, il richiedente potrà formalizzare la domanda di finanziamento alla banca attraverso il portale [credito.bancaetica.it](http://credito.bancaetica.it), che effettuerà le sue valutazioni sull'ammissibilità del finanziamento richiesto.

La banca eseguirà una valutazione economico-finanziaria, socio-ambientale e di impatto dei finanziamenti richiesti e si esprimerà sulla sostenibilità e finanziabilità dell'operazione. A seguito di esito positivo della istruttoria bancaria, Banca Etica erogherà ai relativi soggetti beneficiari un finanziamento per l'importo deliberato. Il predetto Finanziamento potrà godere della Garanzia del Fondo per le PMI ex legge 662/1996 ([fondidigaranzia.it](http://fondidigaranzia.it)) nonché di un anno massimo di pre-ammortamento e dovrà essere rimborsato in un arco temporale massimo di 10 anni con restituzione mensile o trimestrale.

Per tutti i progetti approvati, Banca Etica si riserva inoltre di valutare l'attivazione di ulteriori forme di finanziamento in equity, rispetto alle quali la banca assumerà esclusivamente il ruolo di facilitatore verso potenziali investitori, anche attraverso piattaforme di equity crowdfunding.

## ARTICOLO 6 SERVIZI CONSULENZIALI

Si distinguono tre tipi di servizi.

### SERVIZI DI PRE-VALUTAZIONE

I servizi di pre-valutazione saranno erogati da Oltre Open Innovation Hub in raccordo con il Sistema Consulenziale Esperto, in favore di tutti i soggetti richiedenti.

Nello specifico i servizi di pre-valutazione possono essere sin-

teticamente descritti per come di seguito:

- repository interna del programma con raccolta delle candidature;
- catalogazione delle candidature;
- pre-valutazione;
- trasferimento delle candidature ai partner per l'acquisizione dei relativi pareri preliminari sull'idea progettuale proposta;
- elaborazione della scheda di sintesi di ogni candidatura sulla base delle analisi e dei pareri preliminari raccolti;
- report finale di pre-valutazione.

Tali servizi non comportano alcun costo.

#### SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA

I servizi di assistenza tecnica saranno erogati dal Sistema Consulenziale Esperto esclusivamente in favore dei soggetti che avranno positivamente superato la fase di pre-valutazione.

Tali servizi sono finalizzati a garantire un qualificato accompagnamento di base, funzionale ad avviare lo start up di progetto verso il perseguimento di elevati standard di qualità di processo, di prodotto e di governance, nell'ottica dell'accrescimento del loro livello di competitività e di orientamento al risultato nonché del contenimento del rischio di fallimento e/o mortalità.

Nello specifico i servizi di assistenza tecnica, sono di seguito descritti:

#### OLTRE OPEN INNOVATION HUB

- Coordinamento delle attività;
- Interfaccia con Banca Popolare Etica;
- Supporto ai beneficiari nella compilazione della domanda di finanziamento;
- Supervisione del relativo dossier;

Tali servizi sono valorizzati nella misura complessiva del 1% del finanziamento erogato.

#### FONDAZIONE BRUNO KESSLER

- Assessment & Foresight Tecnologico (analisi e mappatura dei processi, definizione dei requisiti in specifiche tecniche, scouting e selezione delle tecnologia target, identificazione dei principali punti applicativi, definizione dei principali KPI);
- Analisi preliminare delle potenzialità di sviluppo e ricerca delle idee e dei potenziali brevetti.
- Accompagnamento delle start up con modelli di funzionamento che permettano l'accesso efficace al mercato.

Tale servizio è valorizzato nella misura complessiva del 3% del finanziamento erogato.

#### FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI

- Valutazione del potenziale dell'idea progettuale e della sostenibilità del modello di business e di servizio, supporto alla revisione del Business Plan;
- Valutazione della potenzialità del team di progetto, e analisi dei fabbisogni di competenza in ottica 4.0;
- Mentoring.

Tali servizi sono valorizzati nella misura complessiva del 3% del finanziamento erogato.

#### ENTOPAN

- Advisory Strategica, Legale, Amministrativa e Finanziaria (elaborazione della vision di progetto, analisi preliminare per il re-design dei processi aziendali, adempimenti legali ed amministrativi, costituzioni, modifiche statutarie, aumenti di capitale, work for equity, acquisizione dello status di impresa innovativa, analisi della fiscalità di settore, analisi costi/benefici, valutazione dei fabbisogni finanziari di progetto, supporto alla redazione del Piano Economico Finanziario);
- Elaborazione delle Linee Guida per le Strategie di Marketing e Comunicazione;
- ICT assessment in funzione del design e dello sviluppo di soluzioni custom (identificazione dei requirements di progetto, definizione delle specifiche tecniche, definizione dei



building block della soluzione, software evaluation, scouting e selezione tecnologie).

Tali servizi sono valorizzati nella misura complessiva del 3% del finanziamento erogato.

Il costo complessivo dei predetti servizi è fissato, quindi, nella misura del 10% del valore del progetto che è stata individuata valorizzando i servizi di base che saranno erogati in favore dei soggetti beneficiari, in virtù di condizioni di favore, ed in deroga alle tariffe di mercato.

Tale importo sarà versato dal soggetto beneficiario con mezzi propri e/o con l'utilizzo del finanziamento concesso da Banca Popolare Etica.

I costi derivanti da tali servizi dovranno essere trasparentemente e dettagliatamente riportati nel Business Plan tra le spese di sviluppo ricerca ed investimento.

Tali servizi saranno regolati mediante specifico contratto di servizi stipulato tra il soggetto beneficiario ed il Sistema Consulenziale Esperto per il tramite di Oltre Open Innovation Hub. Qualora il finanziamento non dovesse perfezionarsi positivamente nulla sarà dovuto al Sistema Consulenziale Esperto.

#### SERVIZI AGGIUNTIVI

Qualora nell'ambito della fase di istruttoria, dovesse emergere l'opportunità di ulteriori servizi specialistici in favore dei progetti di innovazione proposti a finanziamento, si provvederà con ciascun beneficiario alla definizione di uno specifico Piano di Lavoro che verrà redatto tenendo conto degli specifici e concreti fabbisogni dei progetti di innovazione medesimi e che verrà riportato nel Business Plan di progetto sottoposto alla valutazione di Banca Etica unitamente ai servizi di assistenza tecnica di cui al comma precedente.

Tali eventuali ulteriori e più complessi servizi specialistici, aggiuntivi a quelli ricompresi nella quota del 10%, potranno quindi essere discussi e valorizzati tra i beneficiari e i partner del programma.

Tali servizi saranno, eventualmente, integrati nel contratto di servizi stipulato tra il soggetto beneficiario ed il Sistema Consulenziale Esperto per il tramite di Oltre Open Innovation Hub.

## **ARTICOLO 7 MODALITA' DI PARTECIPAZIONE**

Si evidenzia che il contratto di servizi stipulato tra i soggetti beneficiari ed Oltre Open Innovation Hub (per conto del Sistema Consulenziale Esperto), sia relativamente ai servizi di assistenza nella fase di istruttoria che agli eventuali servizi aggiuntivi, non costituisce parte integrante e sostanziale del contratto di finanziamento, poiché negoziato in forma autonoma tra le parti contraenti, in adesione agli obiettivi strategici di cui alla presente call.

I soggetti interessati a candidarsi alla presente call dovranno far pervenire la loro candidatura attraverso il portale <https://innovareinrete@oltreinnovation.it> entro e non oltre le ore 12.00 del 30 Ottobre 2018.

I campi da implementare, secondo gli step previsti dal portale <https://innovareinrete.oltreinnovation.it>, sono relativi a:

- Domanda di Candidatura;
- breve descrizione dell'Idea Progettuale;
- Piano Economico Finanziario di Progetto;
- CV dei soggetti proponenti.

Qualunque dubbio o domanda potranno essere inviati per email al seguente indirizzo: [innovareinrete@oltreinnovation.it](mailto:innovareinrete@oltreinnovation.it), riportando nell'oggetto della mail la seguente dicitura: "Info Innovare in Rete".

Ciascuna candidatura verrà gestita con modalità a sportello secondo l'ordine di arrivo e le seguenti fasi:

1. Acquisizione della candidatura da parte di Oltre open Innovation Hub;
2. Pre-valutazione dell'Idea Progettuale da parte dell'ecosistema consulenziale;
3. Esito della prevalutazione dell'idea progettuale da parte dell'Ecosistema Consulenziale Esperto;
4. Erogazione dei servizi di base per tutti i soggetti con esito positivo della pre-valutazione;
5. Avvio dell'istruttoria tecnica bancaria;
6. Delibera di finanziamento;

## ARTICOLO 8 CRITERI DI VALUTAZIONE DELL'IDEA

7. Erogazione del finanziamento;
8. Avvio delle attività di progetto.

La candidatura sarà valutata in via preliminare da Oltre Open Innovation Hub, in stretto raccordo con il Sistema Consulenziale Esperto, partner del programma, che ne darà un giudizio di procedibilità secondo i criteri di ammissione e selezione di cui al presente articolo ed all'articolo 7 ed esprimerà un giudizio di massima che il richiedente accompagnerà alla domanda di finanziamento da presentare eventualmente a Banca Etica. I progetti candidati saranno valutati secondo i seguenti criteri di valutazione:

1. Valore dell'Idea Progettuale (da 1 a 6)
2. Qualità e preparazione delle risorse umane (da 1 a 6)
3. Presenza di donne e giovani al di sotto dei 35 anni (da 1 a 6)
4. Tasso di innovazione sociale dell'Idea Progettuale (da 1 a 6)
5. Accordi Commerciali e/o di Partnership a sostegno dell'Idea Progettuale (da 1 a 6)
6. Cofinanziamento del proponente (da 1 a 6)

Ai fini della valutazione della concessione del finanziamento e in ragione della tipologia di progetto proposto, la banca potrà richiedere delle modifiche statutarie tese ad introdurre clausole di stabilità relative tanto alla compagine sociale (lock up) quanto relative ad assicurare la permanenza all'interno del board di figure chiave ritenute essenziali per il buon andamento del progetto.

Potranno essere inoltre richieste condizioni di trasparenza aggiuntive rispetto agli obblighi di legge ovvero la trasmissione di rendiconti periodici, la possibilità per la banca o per suoi advisor di verificare l'andamento aziendale e il rispetto di tutte le condizioni ritenute essenziali per il buon fine del finanziamento.

Ogni clausola o condizione aggiuntiva verrà proposta al soggetto richiedente prima della concessione del finanziamento come condizione essenziale per il suo perfezionamento.

Tali clausole saranno inoltre inserite nel contratto di finanzia-

**ARTICOLO 9  
INSINDACABILITA'  
DELLA VALUTAZIONE DI  
AMMISSIBILITA'**

mento quali condizioni risolutive dello stesso nel momento in cui, per qualsiasi ragione, dovessero nel corso del rapporto risultare inadempite.

Con la domanda di partecipazione al presente bando, il soggetto richiedente dichiara di accettare integralmente tutte le clausole qui contenute senza la possibilità di riserva od opposizione ed eccezione alcuna. In particolare, con la domanda di partecipazione si accetta incondizionatamente l'esito della procedura di selezione, qualunque esso sia, e si dà atto che nessun ricorso, opposizione, eccezione, contestazione o qualsivoglia doglianza potrà essere espressa, né in via giudiziale che stragiudiziale, essendo il giudizio dei soggetti designati nel bando per la valutazione del progetto insindacabile ed inappellabile.